



# Organisatorinen muutos

22.11.2001

TieVie-kouluttajakoulutus  
Helsingin yliopisto

Projektipäällikkö Janne Sariola



# Teemat

- ✓ Lähtökohtia – Miksi strategia?
- ✓ Mitä? – Sisällöt
- ✓ Miten? – Toimenpiteet

# Miksi?

- ✓ Strategisen ajattelun vahvistaminen yliopistoverkostossa
- ✓ Tulevaisuusorientaatio
- ✓ Uuden toiminta-alueen hahmottaminen
- ✓ Prosessin vahvistaminen
- ✓ OPM 2002 mennessä kaikilla strategiat



- ✓ **Lähtökohdat**
- ✓ Nykytilanne

## Lähtökohdat - käsitteen määrittelyä - Yhteinen kieli ja arvopohja

### ✓ verkko-opetus

- tietoverkkojen hyödyntäminen opiskelussa

### ✓ tieto- ja viestintätekniiikan opetuskäytön kehittäminen

- laajempi käsite, sisältää uuden teknologian hyödyntämisen laajasti opetuksessa

### ✓ joustava opiskelu

- avoin ja joustava opiskelu, avoin ja etäopetus

### ✓ virtuaaliyliopistotoiminta

- tvt osana yliopiston eri toimintoja: opetus, tutkimus, hallinto

✓ Lähtökohtia

✓ Miksi?

✓ Mitä?

✓ Miten?

# Lähtökohtia – Miksi strategiapalvelu?

- ✓ Opetusministeriö on linjannut, että jokainen yliopisto laatii vuoden 2002 loppuun mennessä tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön strategian.
- ✓ Strategisen ajattelun vahvistaminen yliopistoissa virtuaaliyliopistosektorilla
- ✓ Lisääarvopalveluita SVY:n toiminnan kautta, profilaatio
- ✓ Tuetaan strategiatyössä seminaari- ja lähityöskentelyä virtuaalipalvelun muodossa

✓ Lähtökohtia

✓ Miksi?

✓ Mitä?

✓ Miten?

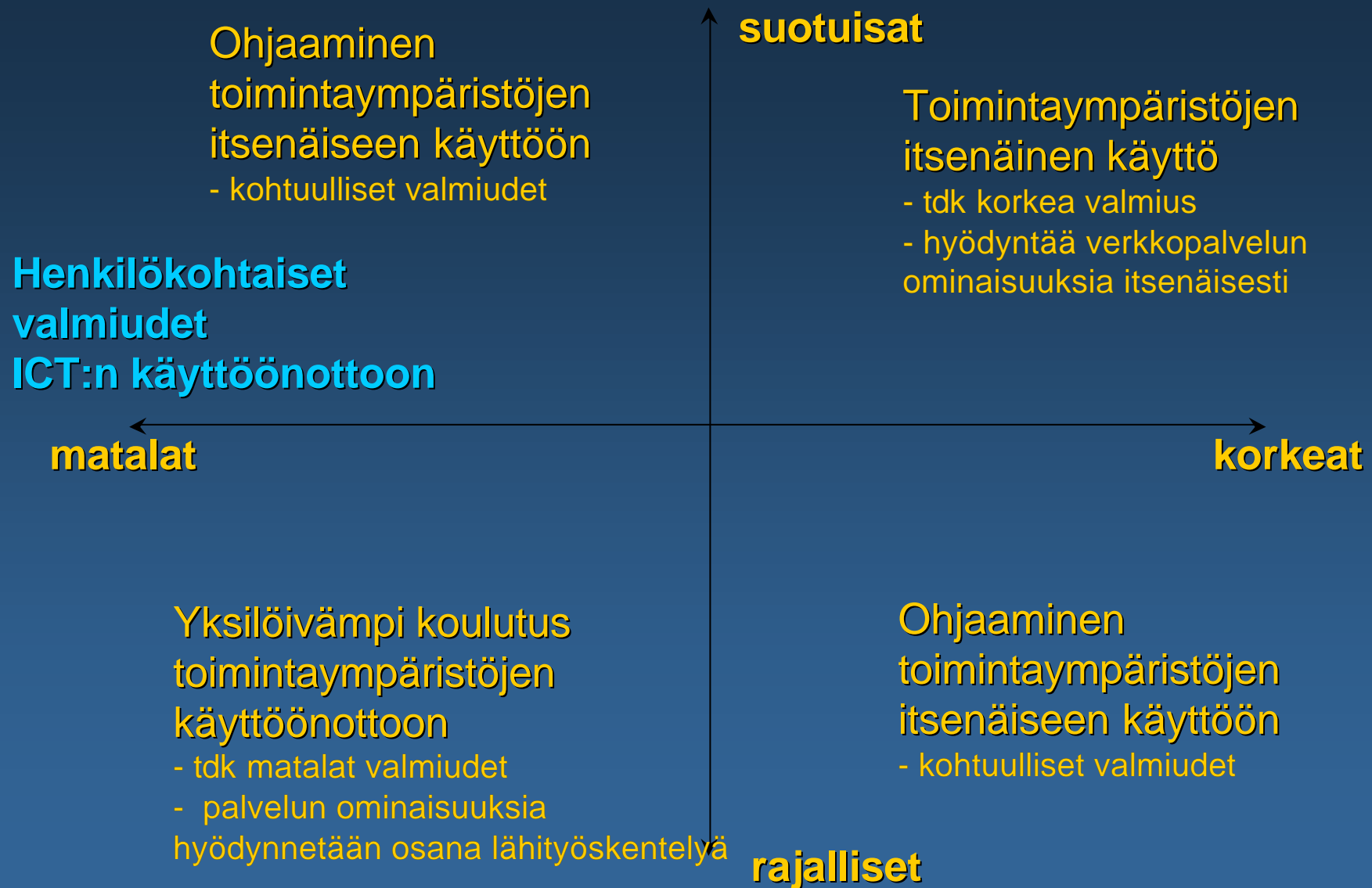
# Lähtökohtia – Miksi strategiapalvelu?

- ✓ Strategiatyöskentely koetaan hankalaksi ja vieraaksi
- ✓ Tarvitaan selkeitä malleja, käytänteitä ja työkaluja strategiaprosessin tukemiseksi ja myös sisältöjen kirjoittamiseksi

## Miksi strategian suunnittelu- ja ohjausympäristö?

- Tarjotaan joustava palvelu tiedekunnan ja laitostason mukaan (kts. seuraava dia)
- Strategia prosessia tuetaan monimuotoisesti sekä paikallisen että verkko-materiaalin/ohjauksen kautta.

# Olosuhteet ICT:n käyttöönottoon



(Sampson & Peterson & Reardon & Lenz 2000) Soveltaen Vuorinen&Sariola 2001



- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Nykytilanne
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

# Nykytilanne

## Laitokset ja tiedekunnat

- ✓ Muutamissa paikoissa käynnistetty strategia- ja toimeenpanoprosessi.
- ✓ Lähinnä OKL:t ja kasvatustieteelliset tiedekunnat valmiina

✓ Lähtökohtia

✓ Miksi?

✓ Mitä?

✓ Miten?

# Nykytilanne

## Yliopistot

- ✓ Lähes kaikissa käynnistetty strategiaproseessi.
- ✓ Joissakin yliopistoissa jo valmiit strategiat, useissa valmistumassa

## SVY

- ✓ SVY-konsortio vahvistamassa omaa strategiatyöskentelyään.

- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Nykytilanne
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

# Nykytilanne

## Laitokset ja tiedekunnat

- ✓ n. 30% käynnistetty strategia- ja toimeenpanoprosessi.
- ✓ Lähinnä OKL:t ja kasvatustieteelliset tiedekunnat valmiina
- ✓ Lisäksi maat.metsät.-tdk, lääketiet.tdk...
- ✓ Runsaasti keskustelua

✓ Lähtökohtia

✓ Miksi?

✓ Mitä?

✓ Miten?

# Nykytilanne

## Yliopistot

- ✓ Lähes kaikissa käynnistetty strategiaproseessi.
- ✓ Joissakin yliopistoissa jo valmiit strategiat, useissa valmistumassa

✓ Lähtökohtia

✓ Miksi?

✓ Mitä?

✓ Miten?

# Nykytilanne

## Verkostot

- ✓ Tulevaisuuden tutkimuksen verkostoakatemia
- ✓ FL-projekti alkamassa, pilotti
- ✓ Verkostoissa keskustelua oman strategiatyöskentelyn suhde yliopistojen strategioihin.

## SVY

- ✓ SVY-konsortio vahvistamassa omaa strategiatyöskentelyään.



- ✓ Lähtökohdat strategiatyöskentelylle
- ✓ **Strategiaprosessista**
- ✓ Strategian sisällöstä

# Strategiaprosessi



# Teemat

- ✓ Lähtökohtia – Miksi strategia?
- ✓ Mitä? – Sisällöt
- ✓ Miten? – Toimenpiteet

# TVT-strategian ainekset

## Sisältö

- ✓ muutospainheet
- ✓ tulevaisuusnäköy
- ✓ visio
- ✓ nykytilan määrittely
- ✓ tavoitteet
- ✓ toimenpiteet

## Prosessi

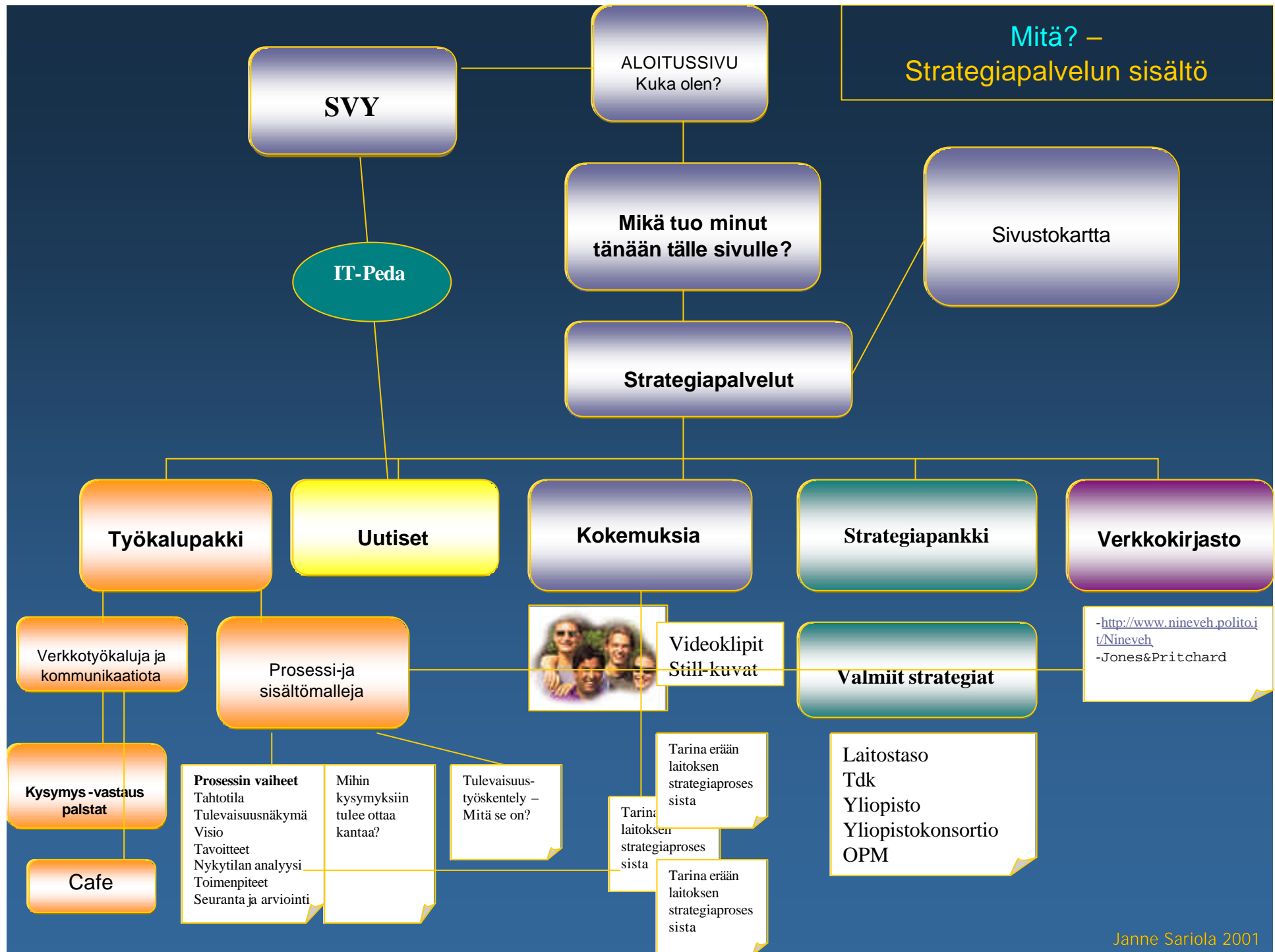
- ✓ Ihmiset
- ✓ Vuorovaikutus ja viestintä
- ✓ Työskentelytapa ja dokumentointi
- ✓ Aikataulutus
- ✓ Vaiheistus
- ✓ Resurssit
- ✓ Seuranta ja arviointi

Strategian toteutus yliopiston/tiedekunnan ja laitoksen omista lähtökohdista.



# Mitä? – Strategiapalvelun sisältö

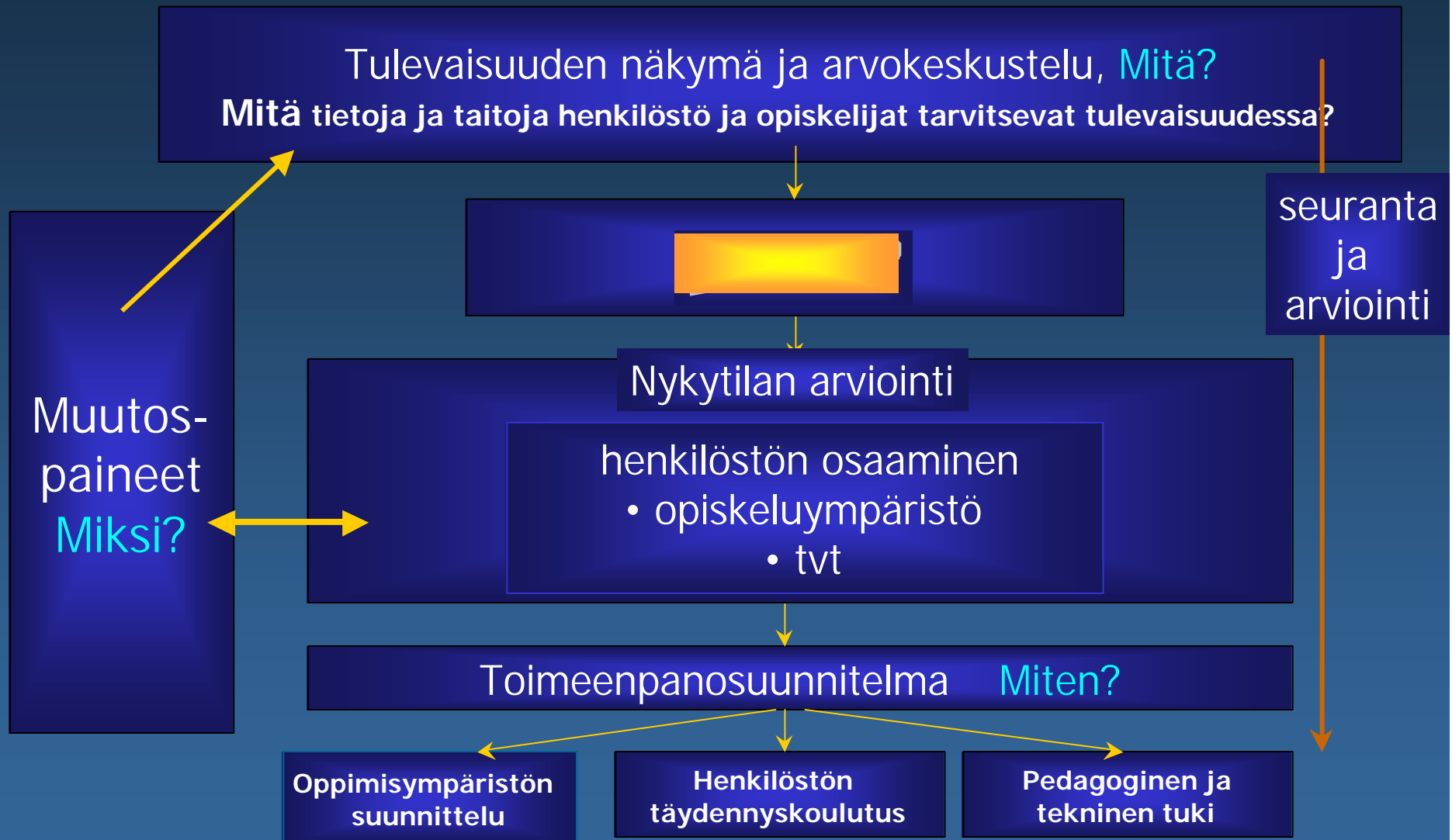
# Mitä? – Strategiapalvelun sisältö



# Teemat

- ✓ Lähtökohtia – Miksi strategia?
- ✓ Mitä? – Sisällöt
- ✓ Miten? – Toimenpiteet

# TVT-strategiaprosessi



# Miten? – Toimenpiteet

- ✓ Tiedekuntien ja laitosten strategiatyöskentely
  - ✓ IT-Peda-verkosto
  - ✓ Strategiapalvelu SVY:n portaaliin
  - ✓ Alueelliset seminaarit
    - ✓ Oulu 4.2. klo 9-16, Juha.Pohjonen@oulu.fi
    - ✓ Helsinki 5.2. klo 9-16, Janne.Sariola@helsinki.fi
    - ✓ Kuopio 6.2. klo 9-16, Anu.Wulff@uku.fi

# Hankkeen vaiheistus

1. Käynnistysvaihe: loka-marraskuu 2001
  - hankkeen organisaatio muodostetaan ja työryhmien työskentelyn vastuut määritellään, työpajat 2 kpl
2. Määrittelyvaihe: marras-joulukuu 2001
  - palvelun toiminnallinen ja sisällöllinen määrittely
  - tekninen määrittely
3. Palvelun tekninen ja ulkoasu suunnittelu: joulukuu-tammikuu
  - palveluun liittyvä graafinen suunnittelu, navigaatio sekä tekninen toiminnallisuus
4. Palvelun toteutus ja esitestausta: tammi-helmikuu
  - www-ympäristön sisältötuotanto
5. Palvelun I vaiheen avaus, käyttöönotto
  - portaalin avaus 1. helmikuuta
6. Tiedottaminen ja alueellisten strategiaseminaarien järjestäminen
  - alueelliset seminaarit 3 kpl, Kuopio, Oulu, Helsinki
  - helmikuu 2002