



Skenaarioista strategiaan

TieVie-kouluttajakoulutus

Helsinki 7.11.2002

Antti Auer

Mitä skenaariot ovat?

- Skenaariot ovat kuvauksia *mahdollisista tulevaisuuksista* ja niihin johtaneista voimista ja reunaehdoista.
- Mahdollinen = on voitava osoittaa polku, joka johti ko. tulevaisuuteen
- Skenaario EI OLE VISIO, tavoitteeksi asetettu unelma

Olennaista skenaariossa

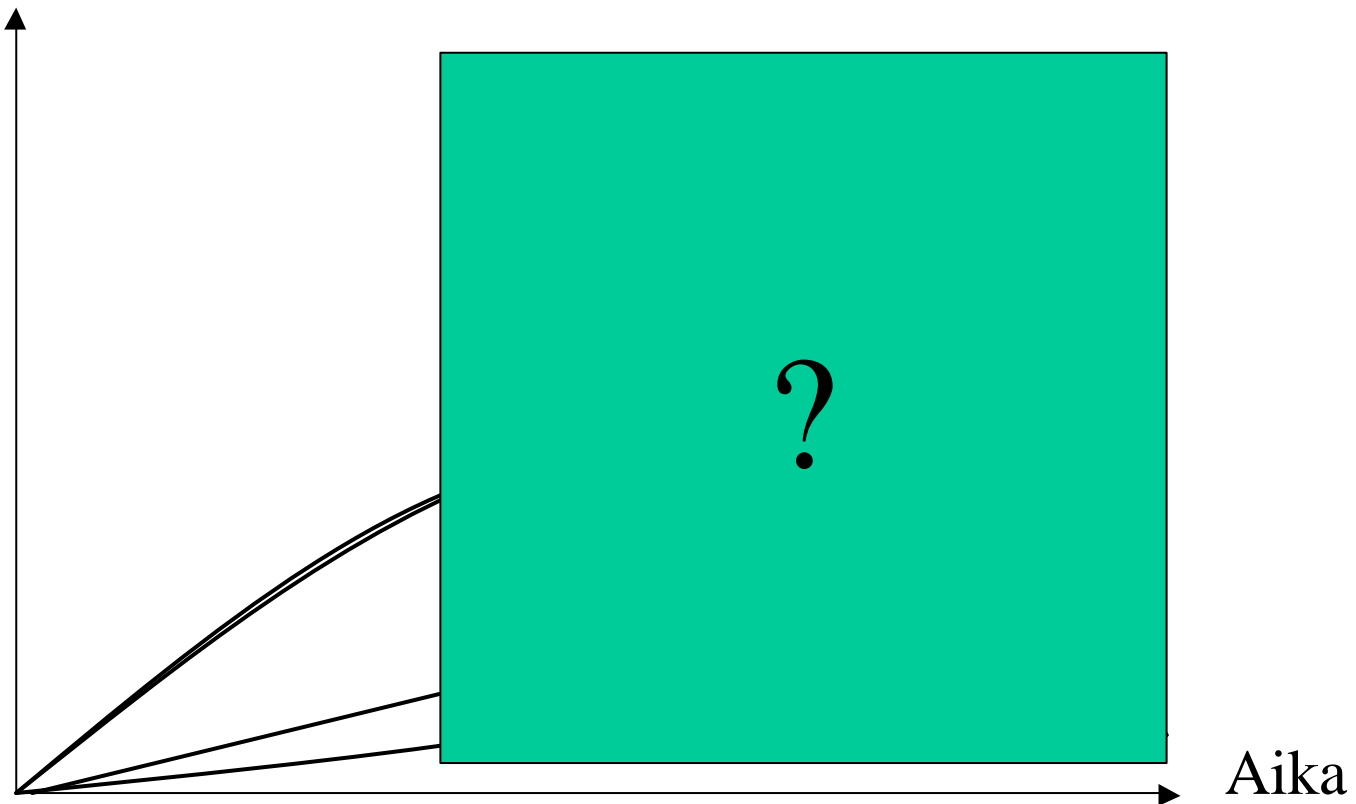
- Olennaista kuvata myös toimintaympäristö, jossa ko. tulevaisuus toteutuu
- Tässä tapauksessa esim. koko yliopistolaitos, taloudellinen kehitys, kansainvälinen kehitys
- Skenaariot ovat kuvauksia tulevaisuuden maailmoista, joihin tulevaisuutta koskevat visiot ja strategiat tulee suhteuttaa ('tuulitunneli')

Skenaariolajit (Rubin)

<p>Muuttumattoman kasvun skenaario</p> <p>kuvaa tutkimuskohteen tulevaisuutta sellaisena kuin se olisi, jos mikään ei varsinaisesti muuttuisi - käsityksemme muutoksesta olisi yhteneväinen kasvun kanssa. Päivittäinen olemassaolomme ja käytäntömme jatkuisivat entisellään sillä erotuksella, että kaikkea olisi enemmän. Kehitys jatkuisi samanlaisena, samalla nopeudella ja samaan suuntaan kuin nyt.</p>	<p>Katastrofi-skenaario</p> <p>kuvaa tutkimuskohteen tulevaisuutta sellaisessa tapauksessa, jossa tapahtuu jokin suuri ja muillistava muutos, luonnonmullistus tai laajamittainen taloudellinen katastrofi. Tämä muuttaisi tähänastisen hyvinvointimme ja mahdollisuutemme sen ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi täysin toisenlaisiksi.</p>	<p>'Paluu menneeseen' -skenaario</p> <p>kuvaa pyrkimystä takaisin johonkin jo menettämäämme hyvään ja onnelliseen aikaan, jonka siis haluamme tavalla tai toisella takaisin. Tässä skenaarioissa pyritään kuvaamaan myös niitä valintoja ja päätöksiä, joiden avulla pääsemme tähän toivottuun tilanteeseen takaisin.</p>	<p>Muutosskenaario</p> <p>kuvaa muuttunutta tilannetta ja valintoja ja polkuja, jotka vievät sinne. Tässä skenaariossa esitellään kompleksisen ja vaihtoehdoisen tulevaisuusajattelun tuottamia erilaisia mahdollisia malleja ja valitaan niistä todennäköisin. Tarkoituksena on esitellä uusia ajatuksia, ideoita, mahdollisuuksia ja ajatuksia laajentaen tällä tavoin näkökulmaa ja valmiiden oletusten kaavaa.</p>
--	---	--	---

Kehitysvaihtoehtoja

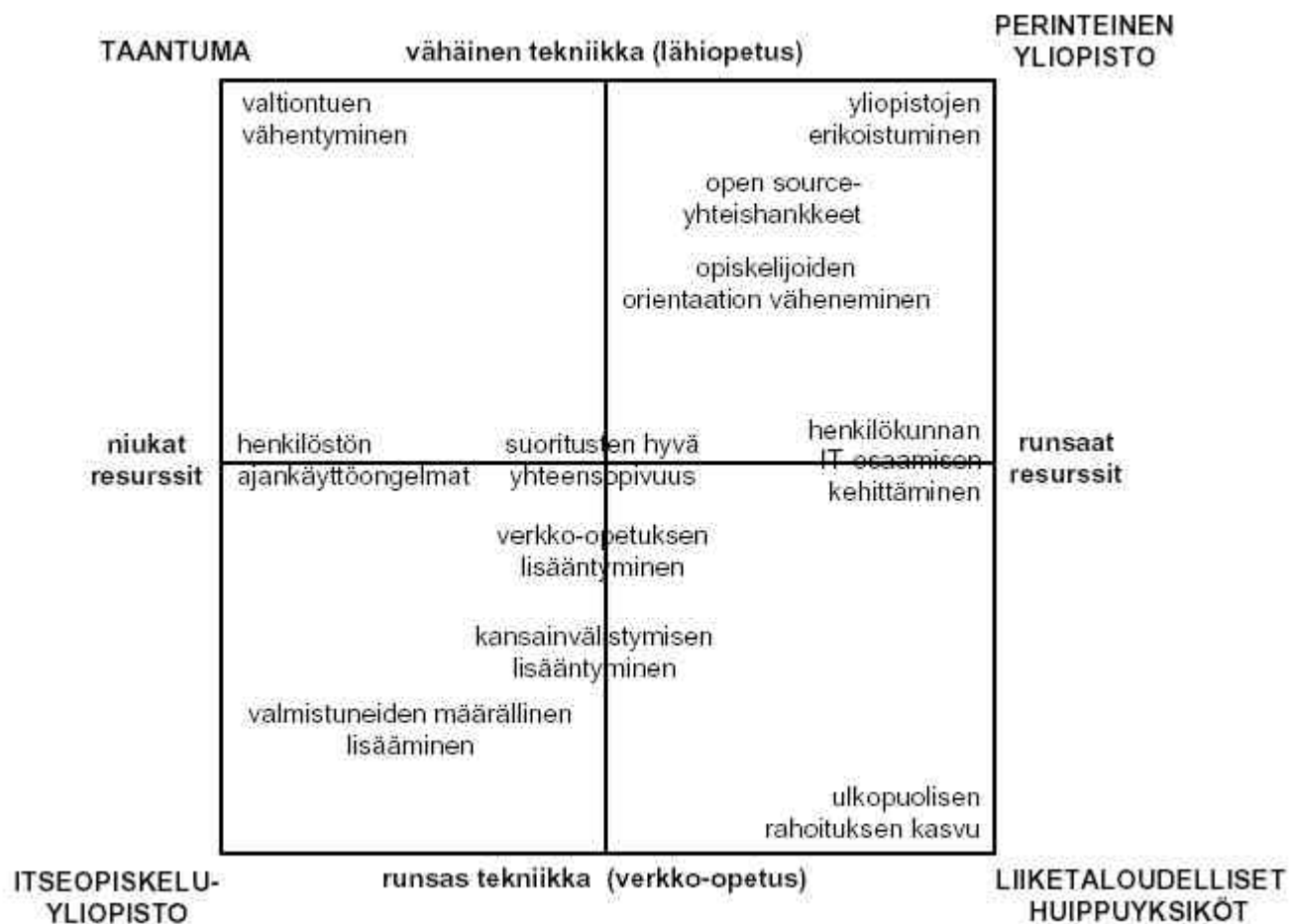
'Kehitys'



Strategiset valinnat (pohjana Collis&Gommer 2001)

	Paikallinen toiminta	Yliopiston rajat ylitetään	
Vallitseva toimintatapa	A Tavoite: Kampusopetuksen tukeminen.	C Tavoite: 'Virtuaalinen etäkampus'	nykyisen toiminnan tukeminen ja laajentaminen, tehokkuus ja määrälliset tavoitteet etusijalla
Uudet toimintatavat	B Tavoite: Laadulliset ja rakenteelliset muutokset sisäisessä toiminnassa.	D Tavoite: Tieteenalojen verkostoituminen, yliopistojen välinen työnjako ja erikoistuminen.	uudenlainen toimintatapa, laadullinen muutos, työnjako ja verkostot etusijalla

ERÄITÄ MAHDOLLISIA KEHITYSTRENDEJÄ VAIKUTUKSINEEN SUHTEESSA SUOMALAIISIIN YLIOPISTOIHIN 2012



Berger: Killer App

- It should do something we could'nt do before (Remember VisiCalc)
- It should do something so much more easily that we can't remember how we used the old system (WYSIWYG)
- It should integrate several apps to make a process so seamless that we can't imagine that any part could be separated (a Web browser)

Virtuaaliyliopiston kehitysportaista

- Siirtyminen strategia-aikakauteen
- Rinnalla siirtyminen
järjestelmäaikakauteen
- Paikallinen taso -> kansallinen taso

Need for Integrated Information Systems (Collis & Gommer)

- **"Every higher-education institution now has a number of complex information systems running on different technical platforms... that have been hand-coded for the institutions over years:"**
- **"The Stretching the Mold scenario can continue with its existing systems, but this will at some point curtail the amount that system can stretch and bring increasing frustration to all in the enterprise:"**
- **"Gradually, what will be needed is a move toward an integrated educational information management system as well as institution-wide systems for access rights and control to learning resources and environments."**

Järjestelmäintegraation tarve

