



# Organisatorinen muutos

22.11.2001

TieVie-kouluttajakoulutus  
Helsingin yliopisto

Projektipaällikkö Janne Sariola



## Teemat


- ✓ Lähtökohtia – Miksi strategia?
- ✓ Mitä? – Sisällöt
- ✓ Miten? – Toimenpiteet

Janne Sariola 2001

## Miksi?

- ✓ Strategisen ajattelun vahvistaminen yliopistoverkostossa
- ✓ Tulevaisuusorientaatio
- ✓ Uuden toiminta-alueen hahmottaminen
- ✓ Prosessin vahvistaminen
- ✓ OPM 2002 mennessä kaikilla strategiat

Janne Sariola 2001



## Tietotekniikkajärjestelmä

- ✓ **Lähtökohdat**
- ✓ Nykytilanne

Lähtökohdat - käsitteen määrittelyä -  
Yhteinen kieli ja arvopohja

- ✓ verkko-opetus
  - tietoverkkojen hyödyntäminen opiskelussa
- ✓ tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön kehittäminen
  - laajempi käsite, sisältää uuden teknologian hyödyntämisen laajasti opetuksessa
- ✓ joustava opiskelu
  - avoin ja joustava opiskelu, avoin ja etäopetus
- ✓ virtuaaliyliopistotoiminta
  - tvt osana yliopiston eri toimintoja: opetus, tutkimus, hallinto

Janne Sariola 2001

- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

## Lähtökohtia – Miksi strategiapalvelu?

- ✓ Opetusministeriö on linjannut, että jokainen yliopisto laatii vuoden 2002 loppuun mennessä tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön strategian.
- ✓ Strategisen ajattelun vahvistaminen yliopistoissa virtuaaliyliopistosektorilla
- ✓ Lisäarvopalveluita SVY:n toiminnan kautta, profilaatio
- ✓ Tuetaan strategiatyössä seminaari- ja lähityöskentelyä virtuaalipalvelun muodossa

Janne Sariola 2001

- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

## Lähtökohtia – Miksi strategiapalvelu?

- ✓ Strategiatyöskentely koetaan hankalaksi ja vieraaksi
- ✓ Tarvitaan selkeitä malleja, käytänteitä ja työkaluja strategiaprosessin tukemiseksi ja myös sisältöjen kirjoittamiseksi

Janne Sariola 2001

## Miksi strategian suunnittelu- ja ohjausympäristö?

- Tarjotaan joustava palvelu tiedekunnan ja laitostason mukaan (kts. seuraava dia)
- Strategia prosessia tuetaan monimuotoisesti sekä paikallisen että verkko-materiaalin/ohjauksen kautta.

Janne Sariola 2001



- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Nykytilanne
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

## Nykytilanne

### Laitokset ja tiedekunnat

- ✓ Muutamissa paikoissa käynnistetty strategia- ja toimeenpanoprosessi.
- ✓ Lähinnä OKL:t ja kasvatustieteelliset tiedekunnat valmiina

Janne Sariola 2001

- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

## Nykytilanne

### Yliopistot

- ✓ Lähes kaikissa käynnistetty strategiaprosessi.
- ✓ Joissakin yliopistoissa jo valmiit strategiat, useissa valmistumassa

### SVY

- ✓ SVY-konsortio vahvistamassa omaa strategiatyöskentelyään.

Janne Sariola 2001

- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Nykytilanne
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

## Nykytilanne

### Laitokset ja tiedekunnat

- ✓ n. 30% käynnistetty strategia- ja toimeenpanoprosessi.
- ✓ Lähinnä OKL:t ja kasvatustieteelliset tiedekunnat valmiina
- ✓ Lisäksi maat.metsät.-tdk, lääketiet.tdk...
- ✓ Runsaasti keskustelua

Janne Sariola 2001

- ✓ Lähtökohtia
- ✓ Miksi?
- ✓ Mitä?
- ✓ Miten?

## Nykytilanne

### Yliopistot

- ✓ Lähes kaikissa käynnistetty strategiaprosessi.
- ✓ Joissakin yliopistoissa jo valmiit strategiat, useissa valmistumassa

Janne Sariola 2001

✓ Lähtökohdia  
 ✓ Miksi?  
 ✓ Mitä?  
 ✓ Miten?

## Nykytilanne

Verkostot

- ✓ Tulevaisuuden tutkimuksen verkostoakatemia
- ✓ FL-projekti alkamassa, pilotti
- ✓ Verkostoissa keskustelua oman strategiatyöskentelyn suhde yliopistojen strategioihin.

SVY

- ✓ SVY-konsortio vahvistamassa omaa strategiatyöskentelyään.

Janne Sariola 2001

✓ Lähtökohdat strategiatyöskentelylle  
 ✓ Strategiaprosessista  
 ✓ Strategian sisältöistä

## Strategiaprosessi

Janne Sariola 2001

## Teemat

- ✓ Lähtökohdia – Miksi strategia?
- ✓ Mitä? – Sisällöt
- ✓ Miten? – Toimenpiteet

Janne Sariola 2001

## TVT -strategian ainekset

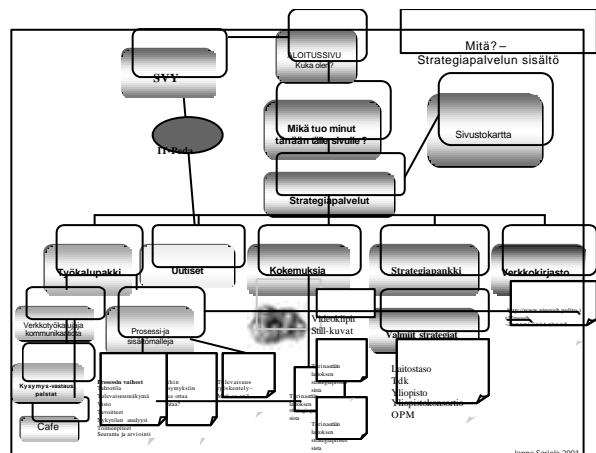
Sisältö	Prosessi
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ muutospaineeet</li> <li>✓ tulevaisuuskäytännöt</li> <li>✓ visio</li> <li>✓ nykytilan määrittely</li> <li>✓ tavoitteet</li> <li>✓ toimenpiteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ihmiset</li> <li>✓ Vuorovaikutus ja viestintä</li> <li>✓ Työskentelytapa ja dokumentointi</li> <li>✓ Aikataulutus</li> <li>✓ Vaiheistus</li> <li>✓ Resurssit</li> <li>✓ Seuranta ja arviointi</li> </ul>

Strategian toteutus yliopiston/tiedekunnan ja laitoksen omista lähtökohdista.

Janne Sariola 2001

## Mitä? – Strategiapalvelun sisältö

Janne Sariola 2001

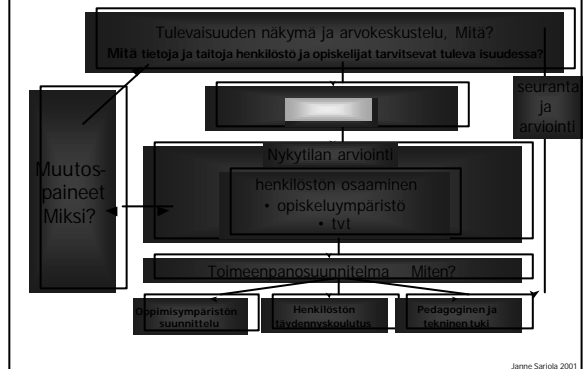


## Teemat

- ✓ Lähtökohtia – Miksi strategia?
- ✓ Mitä? – Sisällöt
- ✓ Miten? – Toimenpiteet

Janne Sariola 2001

## TVT-strategiaprosessi



Janne Sariola 2001

## Miten? – Toimenpiteet

- ✓ Tiedekuntien ja laitosten strategiatyöskentely
  - ✓ IT-Peda-verkosto
  - ✓ Strategiapalvelu SVY:n portaaliin
  - ✓ Alueelliset seminaarit
    - ✓ Oulu 4.2. klo 9-16, Juha.Pohjonen@oulu.fi
    - ✓ Helsinki 5.2. klo 9-16, Janne.Sariola@helsinki.fi
    - ✓ Kuopio 6.2. klo 9-16, Anu.Wulff@uku.fi

Janne Sariola 2001

## Hankkeen vaiheistus

1. Käynnistysvaihe: loka-marraskuu 2001
  - hankkeen organisaatio muodostetaan ja työryhmien työskentelyn vastuut määritellään, työpajat 2 kpl
2. Määrittelyvaihe: marras-joulukuu 2001
  - palvelun toiminnallinen ja sisällöllinen määrittely
  - tekninen määrittely
3. Palvelun tekninen ja ulkoasuunittelu: joulutammikuu
  - palveluun liittyvä graafinen suunnittelu, navigaatio sekä tekninen toiminnallisuus
4. Palvelun toteutus ja esitiedot: tammi-helmikuu
  - www-ympäristön sisältötuotanto
5. Palvelun I vaiheen avaus, käyttöönotto
  - portaalin avaus 1. helmikuuta
6. Tiedottaminen ja alueellisten strategiaseminaarien järjestäminen
  - alueelliset seminaarit 3 kpl, Kuopio, Oulu, Helsinki
  - helmikuu 2002

Janne Sariola 2001